



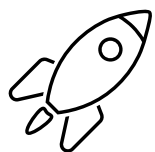
Pionnier de l'inclusion professionnelle depuis 1933



PROJET UNITÉ DE MONTAGE DE VÉLOS



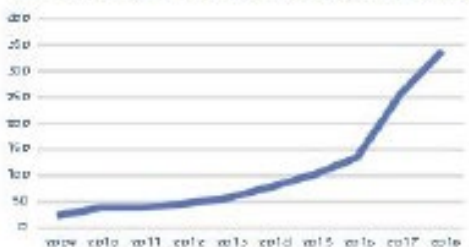
Un contexte favorable



Un contexte marché favorable
Un enjeu gouvernemental et sociétal

LE PHÉNOMÈNE VAE

UNE CROISSANCE DES VENTES TRÈS IMPORTANTE



DES NOUVEAUX PRATIQUANTS

Les seniors
(50 ans et plus)



Les femmes



DES NOUVEAUX TERRITOIRES

Milieu rural ou
périphérie des
grandes villes



LE POTENTIEL EST ENCORE TRÈS FORT

Nombre de VAE vendus
par an pour 1 000 habitants :

FRANCE

5



PAYS-BAS / BELGIQUE

25



70%
passent de la
voiture au VAE

9%

L'OBJECTIF À ATTEINDRE



OBJECTIF DE PART
MODALE POUR LE
VÉLO EN 2024

UN OBJECTIF AMBITIEUX
MAIS ATTEIGNABLE !

- Rejoindre la moyenne européenne de 9%
- 40 à 50% des déplacements font entre 1 et 7 km en France
- Séville en Espagne est passée de 0,6% à 8% en un mandat municipal

DIFFÉRENTS SCÉNARIOS POSSIBLES

1 POURSUITE DES TENDANCES

3,5% EN 2030

Croissance forte en ville, baisse ailleurs

2 RATTRAPAGE

9% EN 2030

Poursuite de la croissance en ville, forte progression ailleurs

3 VOLONTARISTE

9% EN 2024
24% EN 2030

Très forte progression en ville et ailleurs

LES MOYENS POUR ARRIVER À 9%



100 000 KM
D'AMÉNAGEMENTS CYCLABLES
À RÉALISER



INVESTIR
30 €/AN/HAB

(contre 271 € pour la voiture
et 473 € pour les transports
en commun)

3 MILLIONS
DE VÉLO VENDUS



720 000
vélos fabriqués
en France par an



UN PRIX MOYEN EN
FORTE HAUSSE



2003



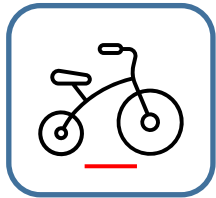
2018

Plus le niveau de gamme
du vélo augmente, plus la
pratique augmente

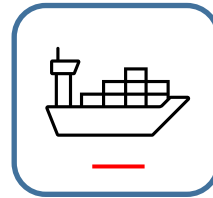


Les enjeux de notre partenaire

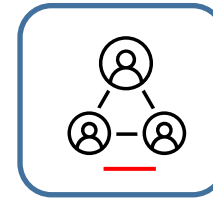
Accroître la production
Occuper le marché
Fournir ses clients



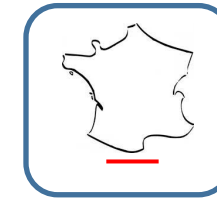
Dégager de la capacité de production VAE en sous-traitant les gammes traditionnelles



Maîtriser ses approvisionnements à l'étranger



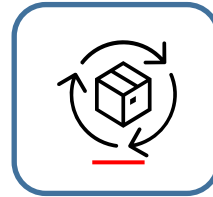
Adapter la main d'œuvres aux variations de charges



Privilégier une sous-traitance de proximité



Limitier les flux logistiques Entre les sites et en distance



Gestion direct des apros par le sous-traitant



Augmenter les capacités de stockage

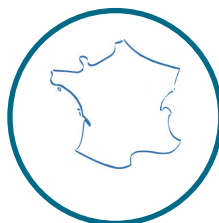


Garantir et maîtriser son processus de montage

Réponse d' APF aux enjeux



Prise en charge de l'étude d'industrialisation
Moyens humains d'étude
Financement de l'accompagnement



Offrir une solution de proximité
Site de production région nantaise



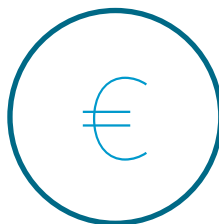
Effectifs et encadrement
Formations



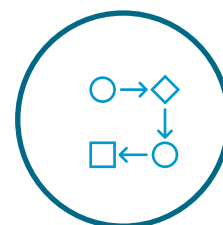
Une plus-value sociale et sociétale par l'inclusion par le travail des personnes en situation de handicap



Gérer en direct les appros
Selon fournisseurs et gammes déterminées



Financement des investissements
Financement des infrastructures







Duplication d'une ligne à l'identique
Puis études lignes alternatives et ramp-up à 200kvélos/an

ETUDE DE FAISABILITÉ



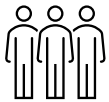
Hypothèse envisagée : 3 Lignes de production roues + vélos et 248 jours de travail

-  **Faisabilité Technique** : Pas de freins identifiés – technologie abordable et disponible
-  **Faisabilité Humaine** : Mixité des opérateurs SH et valides et des compétences selon les postes
-  **Faisabilité Financière** : Investissements à réaliser compatibles avec la stratégie APF
-  **Faisabilité QSE / RSE** : Compétences internes APF PDLL en cours d'acquisition



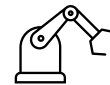
Cible annuelle 220 000 vélos sous-traités

→ 156 vélos / jour / ligne



Ressources Humaines

148 Opérateurs
99 en situation de handicap
49 valides
+ encadrement et qualité



Investissements

3 Lignes d'assemblage vélos + 4 lignes roues



Logistique

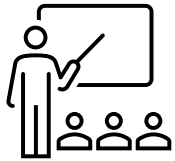
1 moyen dédié



Surfaces nécessaires

Surface production et stockage
4000m² à La Montagne (44)

DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES RH



Formation externe des opérateurs – 1^{er} trimestre 2022

2 formations identifiées auprès du CNPC

« Opérateur / Opératrice Cycle » <https://www.cnpc.fr/formations/operateur-operatricecycle/>

« Technicien cycle initiation » <https://www.cnpc.fr/formations/technicien-cycle-initiation/>

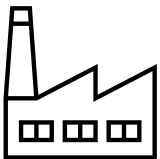


Formation interne des opérateurs – Fin 2021

Possibilité de mise en œuvre d'un atelier pilote sur une ligne « montage roues »

Test des compétences, des appétences et des profils internes

Evaluation des compétences à acquérir



Formation IN SITU CLIENT

1 mois d'immersion pour les personnels d'encadrement

Formation sur chaînes de montages et roues du clients

Ensemble, créons de la valeur sociale !

Isabelle FRERET – Directrice APFE Pays de la Loire

isabelle.freret@apf.asso.fr – T. 06 22 57 32 56

